

经济日报 农村版

NONG ZI
ZHOU KAN

农资周刊



中化化肥有限公司协办

B1

2006年1月5日 星期四 每逢星期四出版 NO.036期

编者按

辞旧迎新，回顾过去，展望未来。在2006年新年来临之际，本报记者采访了中化香港控股有限公司首席执行官、中化化肥有限公司总经理杜克平先生，请他就中化化肥和中国农资行业的发展谈了自己的看法。

记者：2005年是中化化肥发展过程中具有里程碑意义的一年，中化化肥成功上市，上市给企业带来了什么变化？

杜克平：2005年7月28日，中化化肥在香港成功上市。作为中国农资行业海外上市第一股，这件事对中化化肥、对中国农资行业，都具有里程碑意义。对于我们来讲，它标志着中化化肥市场化经营战略的成功，由此，我们进入国际资本市场，站在新高度、新起点，将目标瞄准全球领先的优秀企业。对于中国农资行业来讲，通过中化化肥上市，国际资本市场第一次全面关注、了解并逐渐熟悉中国的农资市场和发展潜力，这也为其他农资企业海外上市开创了一个先例，打开了一个窗口。

近年来，新的上市公司高管层在董事会的信任和支持下，一手抓公司治理，使公司管治和运营符合国际通行惯例；一手抓经营发展，为公司新的发展战略奠定更坚实的基础。全体员工共同努力，积极化解全球化肥生产成本上升、行业竞争加剧、市场起伏变化较大等因素的影响，采取包括扩大生产投资、

新起点 新目标 新挑战

——访中化香港控股有限公司首席执行官、中化化肥有限公司总经理杜克平

本报记者 孟洪宇

加强国际采购、拓展分销网络、开展农化服务等多种措施，为保障国内化肥市场供应和及时满足农民用肥需求做出了新的贡献，同时公司的经营业绩进一步提高，继续巩固并加强了最大的化肥产品供货商和分销商的地位。

记者：中化化肥近几年的发展成效有目共睹，中化化肥经营发展的秘诀是什么？

杜克平：市场经济，优胜劣汰，市场化经营其实没有什么秘诀。如果认真总结一下，我认为有内外两个因素，一是党和政府高度重视“三农”、支持“三农”，农业是中国经济架构中最有发展潜力的市场；二是我们一心一意对客户、专心致志抓市场，我们不仅销售货真价实的化肥，更通过社会公益性的服务活动，向农民传播科学施肥的知识，同时帮助经销商打开市场。

在业务经营中，我们逐步探索并实施以分销为龙头、产供销一体化发展的模式。其主要特点是，通过在国内投资建设化肥生产企业，以及与国际国内大型供应商发展长期稳定的战略合作，向下游营销网络提供稳定、充足、优质的多元化产品；以分销为中心，辅以相匹配的仓储物流和农化服务，实现与经销商的合作共赢和产品销售、市场份额的持续增长。目前这种一体化经营模式日趋成熟，产业价值链各环节的协同效应不断显现，公司市场竞争能力和可持续发展能力正在增强。

记者：新年之际，正是各行各



业谋划未来的时候。中化化肥在新的一年里有何展望和打算？

杜克平：新的一年，我们又站在新的起点。2006年，在国际上，全球化肥市场将继续保持供应充足、需求稳定增长的态势；在国内，在“建设社会主义新农村”的新政策下，“三农”问题将更加成为建设和谐社会和经济发展的重中之重，中国农业在政府支持政策加强、全社会投入加大的形势下将继续保持快速发展，势必带动以化肥为主的农业投入品行业的较快增长，质量、品牌、服务、渠道网络

将成为农资行业竞争淘汰、合作发展的主旋律。中化化肥将继续抓住这一发展机遇，以“稳定、持续、快速增长”为目标，在2005年良好经营业绩的基础上，继续推进以分销为龙头、产供销一体化的发展战略；在产业链上游，提高生产企业的货源保障能力和盈利能力；在产业链中部，强化与国际国内化肥供应商的战略合作稳定获得优势货源；在产业链下游，把集产品销售、物流配送、农化服务三位一体的营销服务体系作为公司发展战略的重中之重。同时，将继续完善公司内部控制与管理机制，确保公司安全高效运行。我们有信心、有能力全面完成预定的各项经营目标，使公司业绩继续保持稳定、持续、快速增长，为国家创造财富，为股东创造价值，为“三农”问题的解决持续做出贡献。我们有一个远大的目标，那就是在全球资本和化肥市场上，树立中国农资企业的新形象，不断赶超领先者，把中化化肥建设发展成为具有全球地位、受人尊敬的伟大企业。

记者：中化化肥常年在经济日报农村版上开办专刊，向经销商和农民介绍市场行情和科学施肥知识，同时还向农民朋友免费赠阅6000份报纸。请您最后向他们说几句话好吗？

杜克平：中国传统的新春佳节就要到了，借此机会，向中化化肥的合作伙伴、经销商朋友和农民朋友祝贺春节，祝福大家阖家团圆，幸福安康，最后，我想给大家说的一句话是，中化化肥要建设的是基

业常青的百年企业，这个目标的实现，要靠我们和生产企业、经销商朋友的合作共赢、靠我们向农民朋友提供货真价实的产品和服务；我们将一如既往地，坚持诚信经营、合作共赢、真诚服务的原则，做经销商朋友的合作伙伴、做农民朋友身边的农化服务专家。